



Aldeas Infantiles SOS
Bolivia

programa
educación emprendedora

PLAN DE NEGOCIOS

**MODULO
EMPRENDEDORISMO**





2. Presentación de la Empresa

2.1 – DATOS DEL EMPRENDIMIENTO

Nombre de la Empresa

2.2 – SECTOR DE ACTIVIDAD

Marcar con una X cual es (son) el (los) sector(es) en que su empresa pretende actuar.

- Agropecuaria
- Industria/Artesanías
- Comercio
- Servicios
- Otros

2.3 – FORMA JURÍDICA

Marcar con una X cual es la forma jurídica que su empresa irá a adoptar.

- Unipersonal
- Sociedad de Responsabilidad limitada
- Cooperativa
- Sociedad Anónima

2.4 – EMPADRONAMIENTO TRIBUTARIO

Marcar con un X cual es la forma jurídica que su empresa irá adoptar.

2.4.1 – FORMA TRIBUTARIA

- REGIMEN SIMPLIFICADO
- REGIMEN GENERAL



2.5 – CAPITAL SOCIAL

Nombre del Socio	Valor Bs.	% de participación
Socio 1		
Socio 2		
Socio 3		
Socio 4		
Socio 5		
Socio 6		
Socio 7		
Socio 8		
Socio 9		
Socio 10		
TOTAL		100 %



3.1 - ESTUDIO DE LOS CLIENTES

Público objetivo (perfil de clientes)

Comportamiento de los clientes (Intereses que los llevan a comprar)

Área de influencia (donde están los clientes)



3.3.- ESTUDIO DE LOS COMPETIDORES

	Cualidad	Precio	Condiciones de Pago	Localización
Tu Empresa				
Competidor 1				
Competidor 2				

Conclusiones



Atención	Servicio a los clientes	Garantías ofrecidas



3.4.- ESTUDIO DE LOS PROVEEDORES

	Descripción de los materiales y productos a ser Adquiridos	Nombre del Proveedor
1		Nombre: Dirección: Teléfono: Persona de Contacto:
2		Nombre: Dirección: Teléfono: Persona de Contacto:
3		Nombre: Dirección: Teléfono: Persona de Contacto:
4		Nombre: Dirección: Teléfono: Persona de Contacto:
5		Nombre: Dirección: Teléfono: Persona de Contacto:
6		Nombre: Dirección: Teléfono: Persona de Contacto:
7		Nombre: Dirección: Teléfono: Persona de Contacto:
8		Nombre: Dirección: Teléfono: Persona de Contacto:
9		Nombre: Dirección: Teléfono: Persona de Contacto:
10		Nombre: Dirección: Teléfono: Persona de Contacto:



4.2.- PLANO DE SU PROYECTO FÍSICO

Diseñe abajo un esquema de como estarán distribuidos las principales áreas y como estarán colocadas las maquinas, los equipos, los muebles, etc.



5. Plan Financiero

5.1.- ESTIMACIÓN DE LA INVERSIÓN TOTAL

5.1.1.- ESTIMACIÓN DE LA INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS

A.- Maquinas y equipos

Descripción	Cantidad X Precio Unit.	=	Total
1.	X	=	
2.	X	=	
3.	X	=	
4.	X	=	
5.	X	=	
6.	X	=	
SUBTOTAL (A)			Bs.

B.- Muebles y enseres

Descripción	Cantidad X Precio Unit.	=	Total
1.	X	=	
2.	X	=	
3.	X	=	
4.	X	=	
5.	X	=	
6.	X	=	
SUBTOTAL (A)			Bs.

C.- Vehiculos

Descripción	Cantidad X Precio Unit.	=	Total
1.	X	=	
2.	X	=	
3.	X	=	
4.	X	=	
5.	X	=	
6.	X	=	
SUBTOTAL (A)			Bs.



D.- Equipos de computación

Descripción	Cantidad X Precio Unit.	=	Total
1.	X	=	
2.	X	=	
3.	X	=	
4.	X	=	
5.	X	=	
6.	X	=	
SUBTOTAL (A)			Bs.

E.- Herramientas

Descripción	Cantidad X Precio Unit.	=	Total
1.	X	=	
2.	X	=	
3.	X	=	
4.	X	=	
5.	X	=	
6.	X	=	
SUBTOTAL (A)			Bs.



5.1.2.- ESTIMACIÓN DE LAS INVERSIONES FINANCIERAS

A.- ESTIMACIÓN DEL CAPITAL INICIAL

Descripción	Cantidad	X	Precio Unit.	=	Total
1.		X		=	
2.		X		=	
3.		X		=	
4.		X		=	
5.		X		=	
6.		X		=	
7.		X		=	
8.		X		=	
9.		X		=	
10.		X		=	
11.		X		=	
12.		X		=	
13.		X		=	
14.		X		=	
15.		X		=	
16.		X		=	
17.		X		=	
18.		X		=	
19.		X		=	
20.		X		=	
21.		X		=	
22.		X		=	
23.		X		=	
24.		X		=	
25.		X		=	
26.		X		=	
27.		X		=	
28.		X		=	
29.		X		=	
30.		X		=	
31.		X		=	
32.		X		=	
TOTAL DE A					Bs.



B.- CAPITAL DE TRABAJO

Descripción	Total
1. Reserva en Caja (para cobertura de costos)	

5.1.2.- ESTIMACIÓN DE LAS INVERSIONES FINANCIERAS

Estimación de las inversiones Financieras	Total
A.- Capital Inicial	
B.- Capital de trabajo	
Estimación del total de las inversiones Financieras (A+B)	Bs.

5.1.3.- ESTIMACIÓN DE LAS INVERSIONES PRE-OPERACIONALES

Estimación de las inversiones Pre-operacionales	Total
Gastos de legalización	
Obras civiles y/o reformas	
Promoción	
Cursos y entrenamientos	
Otros gastos	
TOTAL	Bs.



5.1.4.- ESTIMACIÓN DE LAS INVERSIONES TOTALES (RESUMEN)

Descripción	Total
1.- Estimación de las inversiones en Activos Fijos (Cuadro 5.1.1.)	
2.- Estimación de las inversiones financieras (Cuadro 5.1.2)	
3.- Estimación de las inversiones Pre-operacionales (Cuadro 5.1.3)	
TOTAL (1+2+3)	Bs.

5.2.- ESTIMACIÓN DE LA FACTURACIÓN MENSUAL DE LA EMPRESA

Producto / Servicio	Cantidad (Estimada de ventas)	X	Precio de Venta Unitario Bs.	=	Total
1.-		X		=	
2.-		X		=	
3.-		X		=	
4.-		X		=	
5.-		X		=	
6.-		X		=	
7.-		X		=	
8.-		X		=	
9.-		X		=	
10.-		X		=	
11.-		X		=	
12.-		X		=	
13.-		X		=	
14.-		X		=	
15.-		X		=	
16.-		X		=	
17.-		X		=	
TOTAL A				Bs.	



5.3.- ESTIMACIÓN DE COSTOS DE MATERIA PRIMA E INSUMOS

Este ítem deberá ser llenado solo por el sector industrial.

INDUSTRIAL / ARTESANAL PRODUCTO 1

Materiales e insumos usados	Cantidad	X	Precio Unit.	=	Total
1.		X		=	
2.		X		=	
3.		X		=	
4.		X		=	
5.		X		=	
6.		X		=	
TOTAL DE A					Bs.

PRODUCTO 2

Materiales e insumos usados	Cantidad	X	Precio Unit.	=	Total
1.		X		=	
2.		X		=	
3.		X		=	
4.		X		=	
5.		X		=	
6.		X		=	
TOTAL DE A					Bs.

SERVICIO

Materiales e insumos usados	Cantidad	X	Precio Unit.	=	Total
1.		X		=	
2.		X		=	
3.		X		=	
4.		X		=	
5.		X		=	
6.		X		=	
TOTAL DE A					Bs.



5.4.- COSTOS DE LOS MATERIALES Y/O MERCADERIAS VENDIDAS

Producto / Servicio	Estimación de ventas (unidades)	X	Costo Unit. Mater./Adqu.	=	CMP/CMV
1.-		X		=	
2.-		X		=	
3.-		X		=	
4.-		X		=	
5.-		X		=	
6.-		X		=	
7.-		X		=	
8.-		X		=	
9.-		X		=	
10.-		X		=	
11.-		X		=	
TOTAL A					Bs.

5.5.- ESTIMACIÓN DE COSTOS DE COMERCIALIZACIÓN

Descripción	%	X	Facturación estimada (cuadro 5.2)	=	Costo Total
1. Impuestos		X		=	
Impuesto a las transacciones IT		X		=	
Subtotal 1 Bs.					Bs.
2.- Gastos de ventas		X		=	
Comisiones de ventas		X		=	
Promociones		X		=	
Publicidad		X		=	
Descuentos de ventas		X		=	
Subtotal 2 Bs.					Bs.
TOTAL (Subtotal 1 + 2) Bs.					Bs.



5.6.- ESTIMACIÓN DE LOS COSTOS DE MANO DE OBRA

Función	No. de Empleados	X	Salario Mensual (Bs.)	=	Total (Bs.)
1.		X		=	
2.		X		=	
3.		X		=	
4.		X		=	
5.		X		=	
6.		X		=	
7.		X		=	
8.		X		=	
9.		X		=	
10.		X		=	
11.		X		=	
12.		X		=	
13.		X		=	
14.		X		=	
15.		X		=	
16.		X		=	
17.		X		=	
18.		X		=	
19.		X		=	
20.		X		=	
21.		X		=	
22.		X		=	
23.		X		=	
24.		X		=	
Total de Salarios					Bs.
Cargas Sociales (_____ %)					Bs.
Total costos de mano de obra					Bs.



5.7.- ESTIMACIÓN DE COSTOS DE DEPRECIACIÓN

Activos Fijos	Valor del bien	/	Vida útil en años	X	Depreciación Anual	/12=	Costo Total
5.1.1.A.- Máquina y equipos		/		X		/12=	
5.1.1.B.- Muebles y herramientas		/		X		/12=	
5.1.1.C.- Vehículos		/		X		/12=	
5.1.1.D.- Computación		/		X		/12=	
5.1.1.E.- Herramientas		/		X		/12=	
Total							Bs.

5.8.- ESTIMACIÓN DE COSTOS FIJOS MENSUALES

Descripción	Costo Total Mensual (en Bs.)
Alquileres	
Gastos de mantenimiento	
Agua	
Energía Eléctrica	
Teléfono	
Honorarios del contador	
Mantenimiento de equipos	
Salarios + cargas sociales (cuadro 5.6)	
Material de limpieza	
Material de Escritorio	
Combustible	
Pagos diversos	
Servicios de terceros	
Depreciación (cuadro 5.7)	
Otros	
TOTAL (A)	Bs.



5.8.- ESTIMACIÓN DE COSTOS FIJOS MENSUALES

Cuadro	Descripción	Bs.	%
5.2.	1. Total de ventas		100
5.3	2. Total Costos		
5.4.	2.1. (-) Costos de materiales y/o CMV(*)		
5.5.	2.2. (-) Costos de mano de obra		
5.6.	2.3. (-) Costos Fijos		
	Sub total de 2 (2.1+2.2+2.3)		
	2. Utilidad en operaciones (1 - 2)		
	4. Gastos comerciales		
5.5.	4.1. Impuestos sobre ventas		
	4.2. Gastos sobre ventas		
	5. Utilidad/Perdida Liquida (3 - 4)		

(*) CMV - Costo de las mercaderías vendidas.



5.10.- INDICADORES DE VIABILIDAD

5.10.2.- PUNTO DE EQUILIBRIO

A large, empty rectangular box with a black border, intended for taking notes or drawing a diagram related to the 'PUNTO DE EQUILIBRIO' section.

5.10.2.- UTILIDAD

A large, empty rectangular box with a black border, intended for taking notes or drawing a diagram related to the 'UTILIDAD' section.



5.10.3.- RENTABILIDAD

Empty box for content related to 5.10.3.- RENTABILIDAD.

5.10.4.- PLAZO DE RETORNO DE LA INVERSIÓN

Empty box for content related to 5.10.4.- PLAZO DE RETORNO DE LA INVERSIÓN.

